



LUNDS
UNIVERSITET

350

CSRD/ESRS: Möjligheter, utmaningar och trender

SUSANNE ARVIDSSON, LUNDS UNIVERSITET

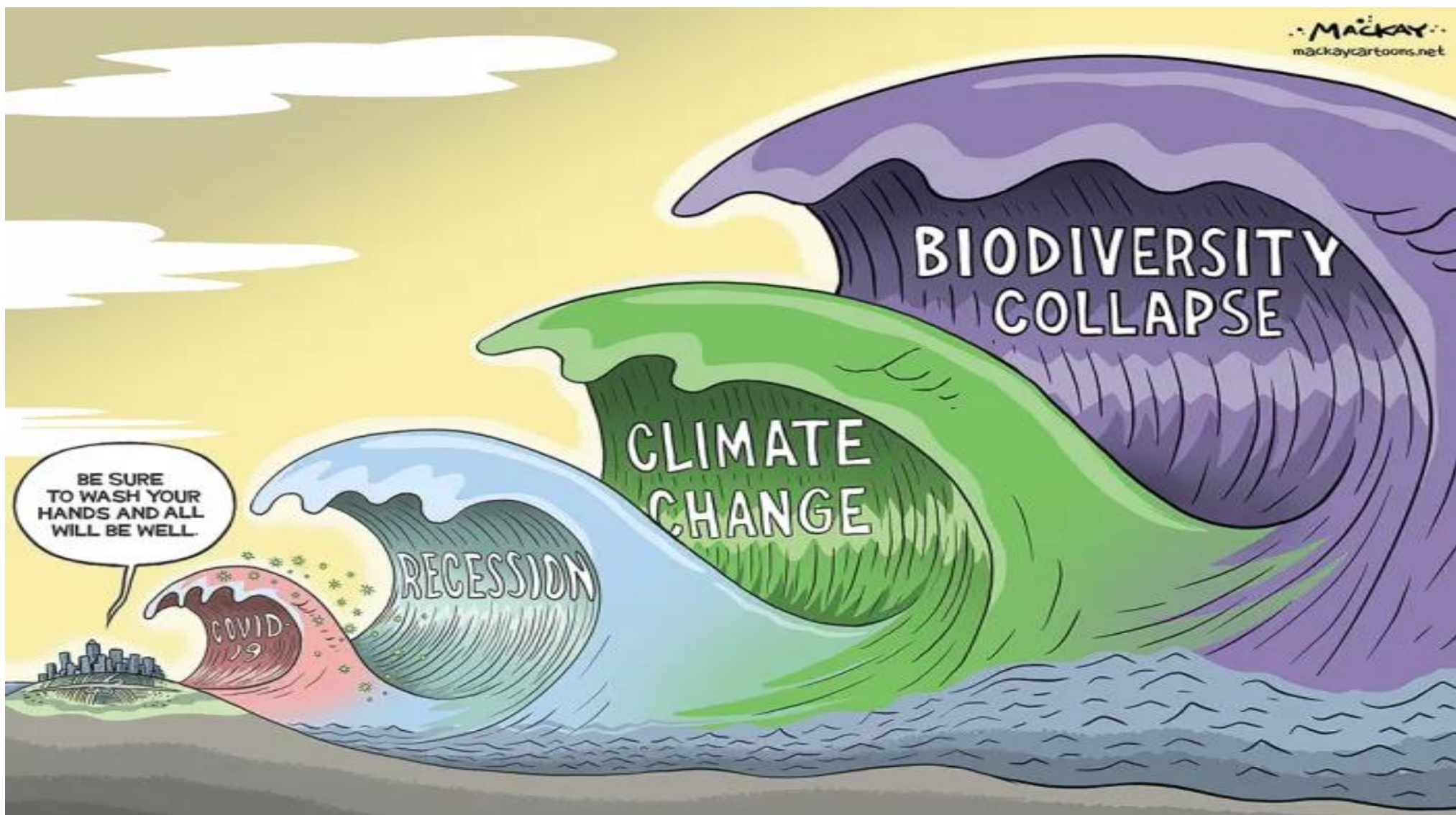


Lite om mig😊

- Docent, bitr. professor i redovisning och finansiering, Lunds universitet
- Programchef för Mistra BIOPATH
- Föreståndare för SSCEN (Sparbanken Skånes Centrum för Hållbar Näringslivsutveckling)
- Coordinating Lead Author (CLA) of Chapter 5 in IPBES Business and Biodiversity Assessment, 2023-2024
- Ordförande för Hållbara bolag – the Swedish Corporate Sustainability Ranking (projekt med Dagens Industri)
- Medlem i Lunds Klimatpolitiska Råd, 2020-2023
- Utsedd expert på hållbarhetsredovisning, Revisorsinspektionen
- Coordinating Lead Author (CLA) of Chapter 5 in IPBES Business and Biodiversity Assessment, 2023-2024



LUNDS KOMMUNS
KLIMATPOLITISKA RÅD





LUNDS
UNIVERSITET

EU har successivt ökat sina ambitioner att motverka klimatkrisen





Policy shift



Transition finance



Accelerera och omdirigera finansiella flöden mot hållbara organisationer, investeringar och projekt



Placera finansmarknaden i förarsätet – ny roll som push-faktor i företagens omställning

REDO?

HUR?



LUNDS
UNIVERSITET

Lösningen?

CSDDD

CSRD/ESRS

TCFD

EU

Taxonomin

TNFD

Green Claim
Directive

TNFD

"The alphabetical soup"

Psst. Vi behöver värdererelevant,
tillförlitlig och inte minst
JÄMFÖRBAR information kring hur
företagen presterar på de olika
hållbarhetsarenorna.



Våra investerings- och
värderingsmodeller är nog
inte utvecklade för att
kunna integrera
hållbarhetsrelaterad
information kring risker,
impact och beroende.



LUNDS
UNIVERSITET



Ursula von der Leyen
President of the European Commission



Teresa Ribera Rodríguez
Portfolio: Executive Vice-
President for Climate, Just
and Competitive Transition



Dan Jørgensen
Portfolio: Commissioner
for Energy and Housing



Wopke Hoekstra
Portfolio: Commissioner
for Climate, Net Zero and
Ocean Growth

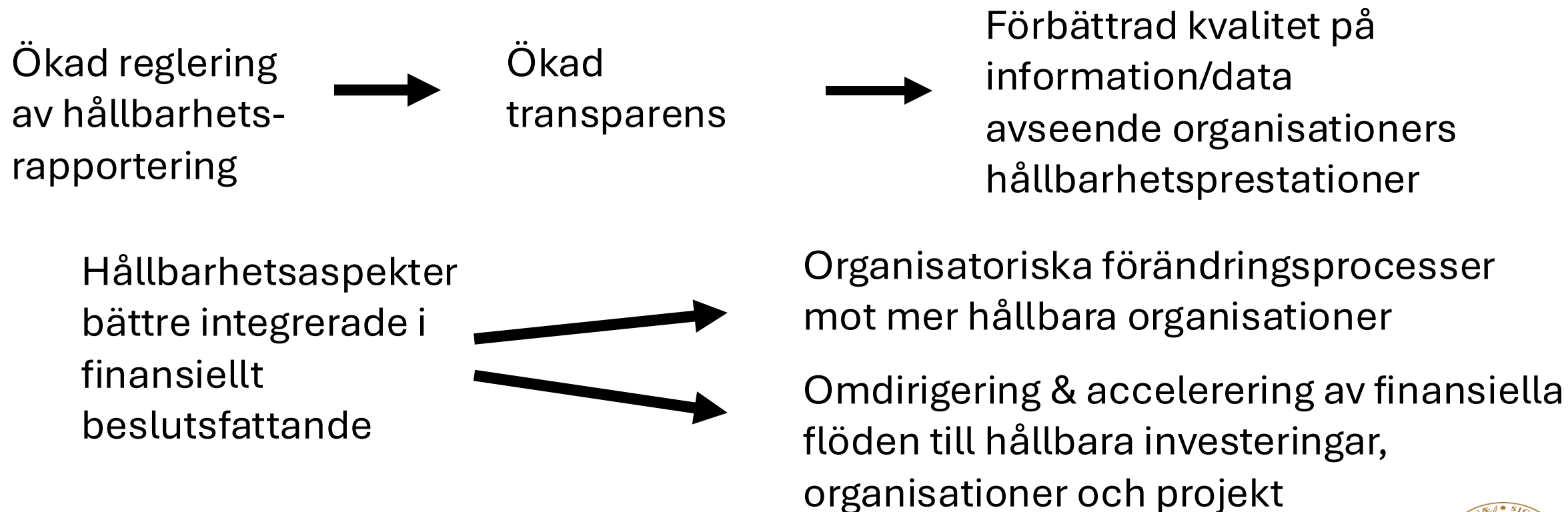


Jessika Roswall
Portfolio: Commissioner
for Environment, Water
Resilience and a
Competitive Circular
Economy



LUNDS
UNIVERSITET

Regelefterlevnad *eller* omställning?



eller endast regelefterlevnad och "tick-a box"-aktivitet





RAPPORTERINGSBÖRDA

- TIDSKRÄVANDE
- KRAVDRIVET
- COMPLIANCE



DYNAMISKT VERKTYG FÖR OMSTÄLLNING

- INSIKT
- AFFÄRSSTRATEGI
- HÅLLBARHETSSTYRNING
- OMSTÄLLINGSKRAFT



ESRS/CSRD



LUNDS
UNIVERSITET

Låt oss titta närmare....

Hur förberedda är stora listade
företag på CSRD/ESRS?



Studien omfattar två delar:

- **Del I:** Disclosure studie (rapporter och hemsidor)
- **Del II:** Survey till top management team

2021-2023

Maj-juli 2024

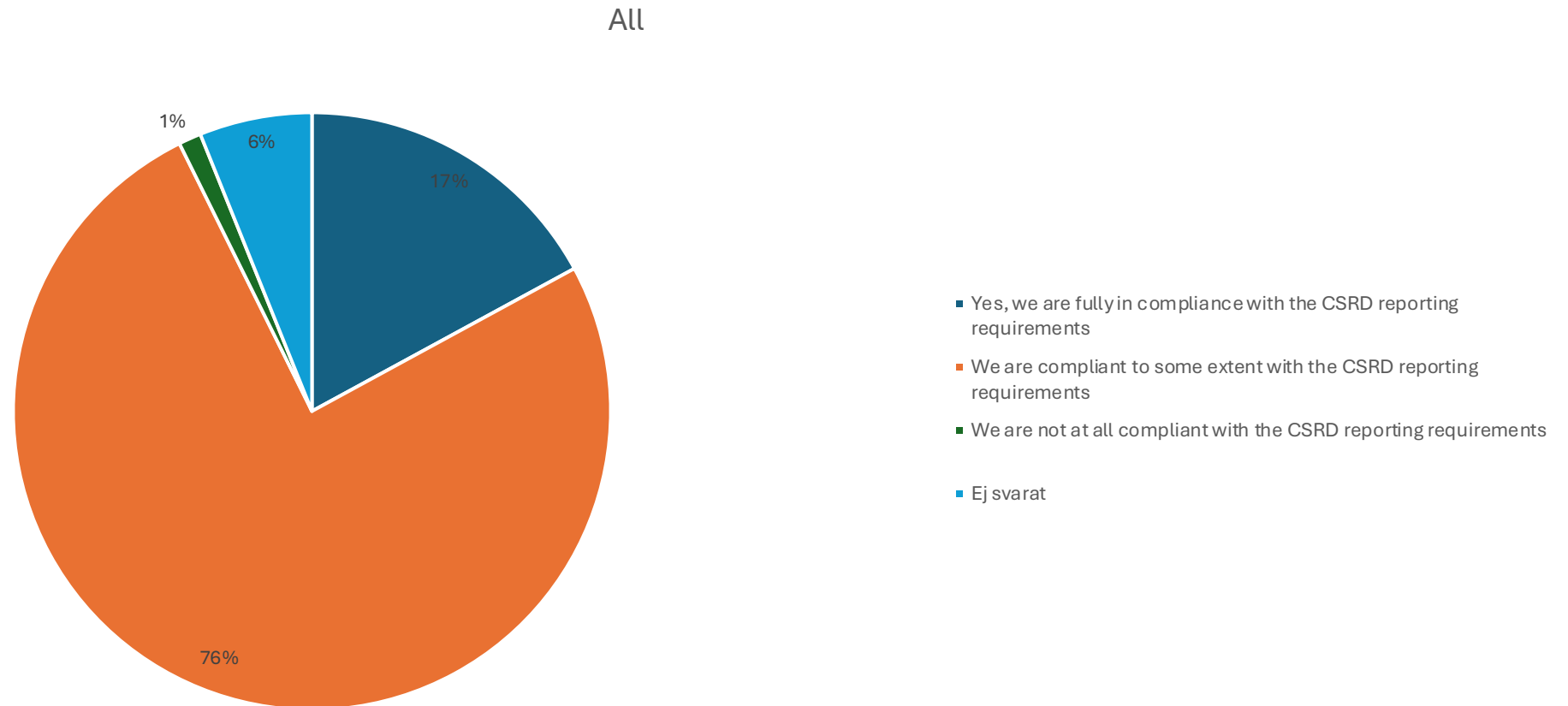
130 listade svenska bolag i GICS sektorerna:

- Materials
- Consumer D & A
- Consumer Goods
- Consumer Staples
- Banks
- Diversified financials

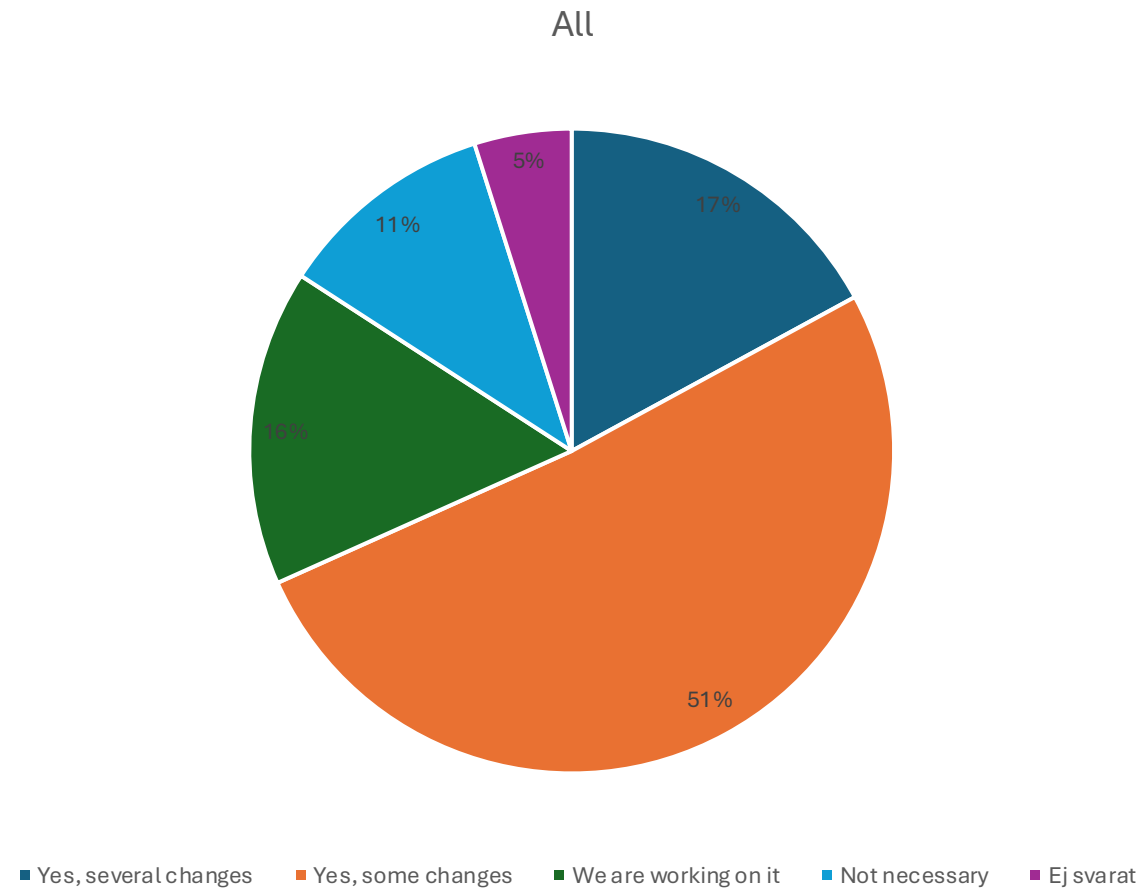


Checklist parameters	All	Capital goods	Consumer durables	Material	Consumer staples	Banks	Diversified financials
Does the company mention CSRD/ESRS in their external reporting?	82% (37%, 8%)	87% (38%, 9%)	75% (32%, 7%)	67% (25%, 0%)	100% (50%, 14%)	100% (50%, 0%)	73% (40%, 13%)
Does the company present how CSRD/ESRS will affect the organisation?	41% (14%, 2%)	47% (9%, 2%)	29% (25%, 4%)	33% (13%, 0%)	67% (17%, 0%)	40% (10%, 0%)	40% (13%, 0%)

Have you initiated a process to comply with the CSRD reporting requirements?



Have you made any organisational changes to be able to adopt the CSRD reporting requirements?



Where in the organisation do you place the responsibility for reporting in compliance with the CSRD reporting requirements? (a selection of answers)

- Group Finance is responsible for reporting.
- Collaboration between Sustainability and Finance.
- The Group Finance is responsible for reporting.
- Finance/accounting dept.
- The Board has the overall responsibility according to the legislation. CFO has the overall responsibility of the Annual report including the sustainability statement. Head of Sustainability and Quality has a coordinating responsibility regarding the Sustainability issues. Several departments such as HR and Finance are involved in the work.
- Finance.
- We have decentralized and integrated parts of our sustainability reporting into the business areas, coordinated by Finance, Communications & IR, and Sustainability.
- Finance is responsible for the publishing the annual report. But Sustainability function is responsible to ensure the structure and the content.

What are the main challenges with complying with the CSRD reporting requirements?

We work towards meeting all the reporting requirements on CSRD, have done DMA, doing gap assessment to have a clear understanding if there are any gaps. We have updated our policies as a result of the DMA, we have implemented Position Green to secure better quality and reliability of the data. We have reported in accordance with GRI before, so we are well-prepared, based on the Memorandum of understanding between GRI and EFRAG. However, CSRD requires more data points and more detail, which is a challenge for us, especially regarding our complex supply chains and that we have operations in 20+ countries who has different maturity on these matters.

CSRD is **incredibly comprehensive** (800+ indicators to be reviewed), which spans across all functions. It is also **dynamic**, the requirements are continually changing and will continue to change over the coming years. This is due to it being a new directive. We work closely with our dedicated internal CSRD team, consultants and auditors to ensure we stay abreast of all requirements and changes to the CSRD.

Capital goods, 2024

The amount and complexity of reporting. Rather low business benefit in reporting creates internal resistance.

Capital goods, 2024

Rekommendationer & Vägar framåt

För att den gröna
lyckas krävs:

- Sektorspe
standarde
- Enhetliga
- Stöd och
industrin-
kapacitet
- Tydligare
rapportering

Vad händer nu med vår hållbarhetsagenda?

Rapporteringsbörda
– kraftig lobbying

aftfulla
enklingar:
Färre företag
Färre data points

op the clock?

SME (EFRAG)

Vad utmärker företag som ligger i framkant med att koppla sitt omställningsarbete till nya affärer och förbättrad konkurrenskraft

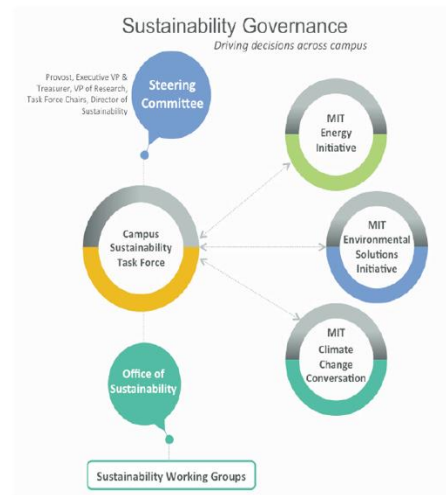
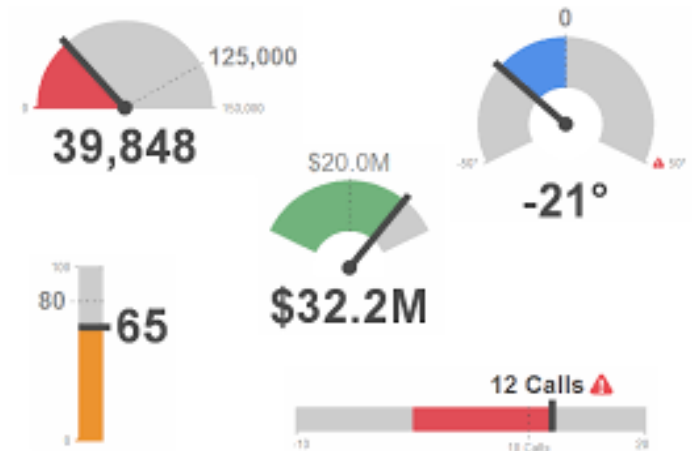


Figure 3. A depiction of the Sustainability Governance structure now in place.



Sustainability governance

- Stort behov av en fortsatt utveckling mot att arbeta *långsiktigt, integrerat och systematiskt* med hållbarhet
- Viktiga delar av **Sustainability Governance**
 - Formulera en strategi
 - Utveckla targets/KPIs
 - Fördela ansvar
 - Resurser och mandat är viktiga komponenter i ansvarsfördelning!
 - Strategisk ledning (strategic management)
 - Utvärdera
 - Accountability

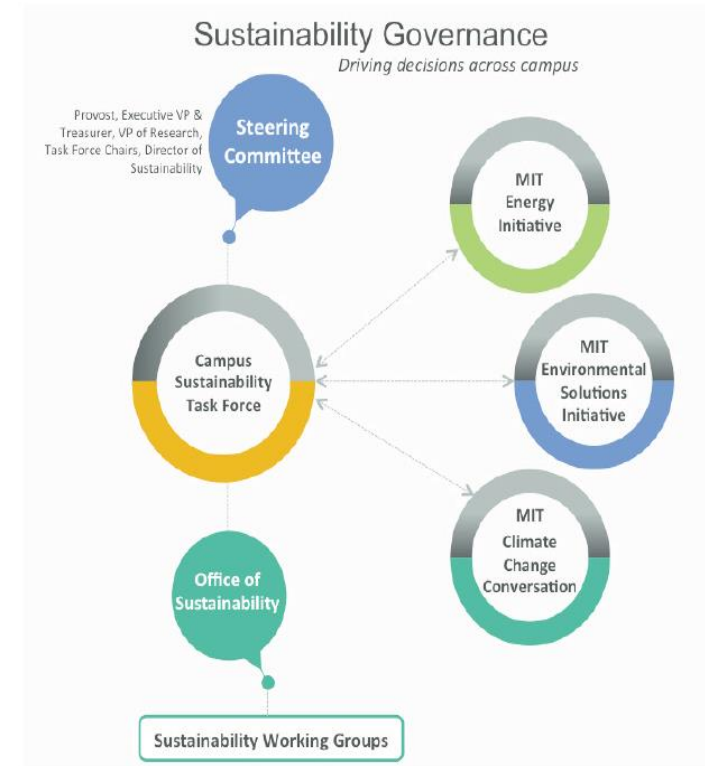


Figure 3. A depiction of the Sustainability Governance structure now in place.

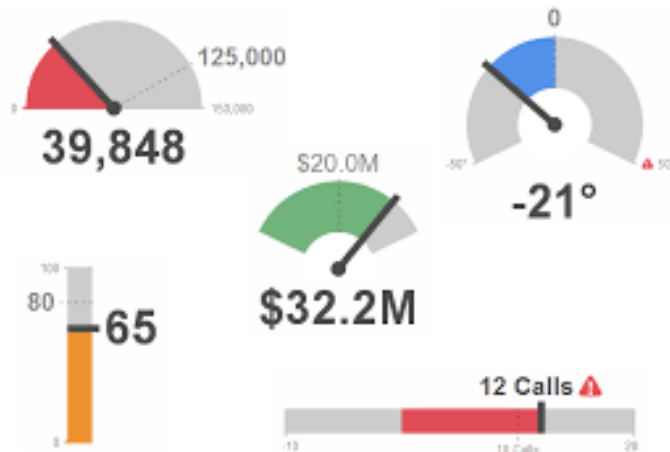
Sustainability risk management



Utveckla rutiner och processer för
företagets *sustainability risk
management* (identifiera, mät och
hantera risker – fysiska och
omställningsrisker) och
kapacitetsbygg anställda i att göra
scenario analyser

Sustainability performance

Utveckla *värderrelevant, tillförlitlig och jämförbar information* kring hur företaget presterar på de olika hållbarhetsarenorna



Ser fram emot fortsättningen...

Susanne.Arvidsson@fek.lu.se



LUNDS
UNIVERSITET